

جامعة طنطا
كلية الزراعة
وحدة ضمان الجودة



السياسات العامة

لكلية الزراعة - جامعة طنطا

معيار

التخطيط الإستراتيجي



فريق الإعداد

- د. ياسر صبحي نحيله
- د. صفاء صلاح عطية
- د. صبرى عبد المنعم عبد العال
- د. مى محمد عامر
- د. اسلام إسماعيل طيبة
- د. رانيا احمد محمد احمد
- د. سمر عبد العزيز
- د. محمد رضا
- د. رحاب إسماعيل
- د. أميرة رزق
- د. طلعت خضر الرئيس
- د. حازم ربيع
- د. أسماء صبحي النجار
- د. محمد حسين عبد الفتاح
- أ. شيماء محمد الشورى
- أ. كمال عبد العليم عمارة
- أ. سوزان فتحي طه
- منسق معيار التخطيط الاستراتيجي
- منسق معيار القيادة والحوكمة
- منسق معيار نظام إدارة الجودة
- منسق معيار أعضاء هيئة التدريس
- منسق معيار الجهاز الإداري
- منسق معيار الموارد المالية والمادية
- منسق معيار المعايير الأكاديمية
- منسق معيار التدريس والتعلم والتقييم
- منسق معيار الطلاب والخريجون
- منسق معيار البحث العلمي
- منسق معيار الدراسات العليا
- منسق معيار المشاركة المجتمعية
- مدرس بقسم النبات الزراعي
- مدرس بقسم الوراثة
- مدرس مساعد بقسم الوراثة
- معيد بقسم وقاية النبات
- معيد بقسم النبات الزراعي

خبير الإعداد والمراجعة

- أ.د. ياسر محمد حافظ عبد الجواد (مراجع خارجي)

- أستاذ أمراض النبات- قسم النبات الزراعي - كلية الزراعة - جامعة كفر الشيخ

مترجم معتمد ومراجع بالهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد

- مدير المركز الدولي لإدارة الموارد البشرية والتعليم المستمر - جامعة كفر الشيخ (سابقاً)

- المستشار الفني للجودة بالكلية

تم الاعتماد (بمجلس الكلية بتاريخ 2021/9/13 م

منسق معيار التخطيط الاستراتيجي

د. ياسر صبحي نحيله

مدير وحدة الجودة

أ.د. أسامة عبد الحميد عبد-الرازق

عميد الكلية

أ.د. محمد السيد أحمد



السياسات العامة للكلية

1. سياسات قطاع شؤون التعليم والطلاب

تتبنى كلية الزراعة بجامعة طنطا السياسات التالية فيما يخص العملية التعليمية لطلاب المرحلة الجامعية الأولى:

1. الالتزام بالقواعد العامة التي يقرها مجلسي الكلية والجامعة بخصوص معايير قبول الطلاب الجدد وعدم قبول طلاب لا تتوافر فيهم المؤهلات الفنية والعلمية والشخصية اللازمة لذلك.
2. الالتزام بالجداول الدراسية المعلنة لكافة الفرق الدراسية مع عدم التعديل إلا لأسباب قاهرة وموافقة مجلس شؤون التعليم والطلاب.
3. إلزام مجالس الاقسام بالإعلان عن المصادر التعليمية المختلفة (مصادر محلية ودولية متوفرة بالمكتبة) على أن تكون فى متناول الطالب ويمكن الوصول إليها.
4. الاعلان عن نظم الامتحانات النظرية والشفهية والفصلية والعملية بعد اعتمادها والالتزام بالمواعيد وكذا أسماء المصححين والمراجعين طبقاً لما يقرره مجلس القسم وقياس مدى تحقق أهداف المقرر.
5. قبول أى مقترح يؤدي إلى تحسين جودة العملية التعليمية ورفض أى قترح يؤدي إلى عكس ذلك.
6. الالتزام بالتخصص العلمى لعضو هيئة التدريس عند توزيع المقررات الدراسية فى المرحلة الجامعية الأولى بموافقة مجلس القسم العلمى.
7. التعاون مع مؤسسات التعليم ما قبل الجامعى من اجل تنمية قدرات واستعدادات الطلاب وكذلك الارتقاء باعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم
8. تطوير هياكل البرامج ونوعية المناهج والمقررات الدراسية وتحديث أساليب التدريس سنوياً
9. تطوير الكتاب الجامعى والمراجع المقررة وكذلك تطوير اساليب التقييم والامتحان
10. الأرتقاء بالمعامل والمختبرات وقاعات الدرس والمكتبات والوسائط والوسائل التعليمية
11. التنمية الادارية للعاملون بالجهاز الادارى والفنى الداعم، وكذلك دعم النظم والعمليات الادارية المتعلقة بالانشطة التعليمية

2. سياسات قطاع الدراسات العليا

1. إنشاء لائحة جديدة للدراسات العليا بنظام الساعات المعتمدة.
2. تطوير هياكل البرامج ونوعية المناهج والمقررات الدراسية، وتحديث أساليب التدريس، وتطوير اساليب التقييم والامتحان
3. اعتماد المواصفات والمرجعيات العالمية فى شروط واختبارات القبول للطلاب.
4. الأرتقاء بالمعامل والمختبرات وقاعات الدرس والمكتبات والوسائط والوسائل التعليمية وتوفير المراجع المقررة ومصادر المعرفة المطلوبة.
5. دعم وتطوير المعمل المركزي للكلية، وتحسين الخدمات التي يقدمها لطلاب الدراسات العليا.

3. سياسات البحث العلمي

وضعت الكلية السياسات التالية للبحث العلمي:-

1. تشجيع البحث العلمى التطبيقي الذي يعود بالنفع على المجتمع من خلال الشراكة المجتمعية ومع جهات الإنتاج والصناعة وكذلك مع المؤسسات الداعمة للبحث العلمى داخل مصر وخارجها طبقاً للقواعد المنظمة والضوابط الحاكمة.
2. الاولوية للبحوث العلمية التى تسهم فى حل المشاكل الزراعية المجتمعية.
3. إعداد وتحديث الخطة البحثية للكلية، وتأكيد الإرتباط بين الخطة البحثية للكلية والخطة البحثية للجامعة وكذلك خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية والخطط القطاعية للدولة.
4. وضوح التوجهات العلمية والبحثية للكلية، وارتباطها بالرؤية المستقبلية للدولة 2030.
5. تحقيق التكامل بين الخطط البحثية للأقسام المختلفة داخل الكلية وتحقيق مستوى مناسب من الاتساق والشمول لتلك الخطط البحثية.
6. الحصول على تمويل من جهات متعددة، والاستفادة من مشروعات دعم البحوث التي تقدمها الجامعة ووزارة التعليم العالى مما ينعكس على رفع أداء منظومة البحث العلمى بالكلية.
7. دعم وتشجيع النشر العلمى الدولى.
8. الاهتمام بمجلة الكلية والعمل على ادراجها بقواعد البيانات العالمية.

4. سياسات خدمة المجتمع وتنمية البيئة

تسهم الكلية بدعم أنشطة خدمة المجتمع من خلال السياسات التالية:-

1. دعم أنظمة المشاركة المجتمعية، والتوسع في الخدمات المجتمعية ذات الجودة المتميزة بحيث تصبح رافداً أساسياً لموارد الكلية المالية والمعرفية والتطبيقية
2. الالتزام بالخطة السنوية للأنشطة المجتمعية والرجوع إليها عند تنفيذ كل نشاط.
3. التوسع في البرامج والمشروعات الموجهة للتنمية المجتمعية، وتوفير التمويل الكافي لأنشطة خدمة المجتمع المجانية المطابقة للخطة.
4. دعم وتحفيز المشاركة بشكل فعال في المشروعات القومية لتنمية البيئة وتطوير المجتمع.
5. تقوية الروابط بين الكلية ومجتمع الخريجين والتدعيم المستمر لآليات التعليم الزراعي المستمرة.
6. التوسع في الوحدات ذات الطابع الخاص لتمويل البحث العلمي، والتحسين المستمر في مواصفات جودة الخدمات التي تقدمها.

5. سياسات دعم النظام المالي والإداري

تلتزم كلية الزراعة - جامعة طنطا بتطبيق سياسة إدارية تعتمد على:-

1. الالتزام بمعايير تعيين الكوادر الجديدة طبقاً لما تقرره لجنة شئون العاملين بالجامعة، وكذلك الالتزام بالعمل طبقاً لنظم إدارة الجودة الشاملة.
2. ادخال نظام موازنة الاداء والبرامج في المنظومة التخطيطية والمالية والرقابية لعمل الكلية.
3. التحول في منظومة الأنشطة الأدائية من نظام الادارة باللوائح والأجراءات المفصلة الى الإدارة الموجهة بالنتائج في اطار من اللامركزية مع المسائلة عن الاداء والنتائج.
4. تنمية موارد التمويل الذاتي والفوائض المالية للكلية من مختلف المصادر، وتوظيف حصيلة تلك الموارد لدعم وتمويل لمشروعات التطوير ولبناء قدرات تميز الكلية في اداء ادوارها الأساسية.
5. توفير مناخ وبيئة عمل ونظم داعمة لتحسين الأداء والأبداع والتطوير الإداري.
6. تحويل الثقافة المؤسسية لتركز على الجودة، الأتقان، الأبداع، العمل الجماعي، والتميز المؤسسى.
7. دعم وتعزيز مشاركة العاملين بالكلية في الجهود التطويرية والتعبير عن ارائهم ومصالحهم.

الاستراتيجيات التي تحقق للكلية أهدافها:-

من واقع تحليل SWOT للكلية ومصفوفة اتخاذ القرار الاستراتيجي للكلية تم التوصل إلى تبنى الكلية بصفة عامة لاستراتيجية التطوير والتحسين المستمر للحصول على الاعتماد بالإضافة إلى الاستراتيجيات التالية لتحقيق أهدافها الاستراتيجية:-

1. في قطاع التعليم والتعلم للطلاب تتبنى الكلية استراتيجية تنمية الخدمة والتركيز.
2. في قطاع البحث العلمي تتبنى الكلية استراتيجية الثبات والإستقرار.
3. في قطاع خدمة المجتمعية وتنمية البيئة تتبنى الكلية استراتيجية الشراكة المجتمعية.